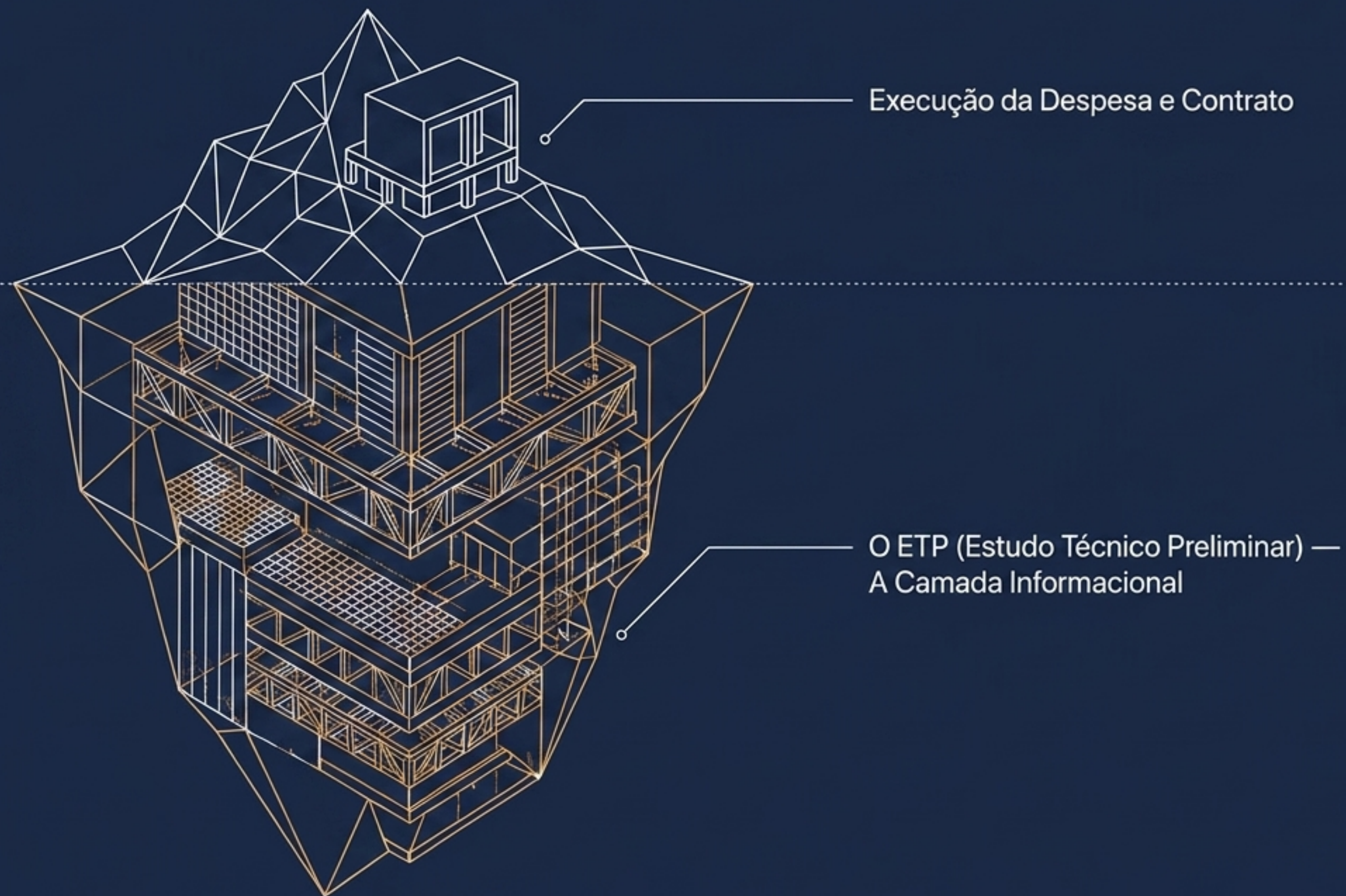


INTELIGÊNCIA APLICADA AO ORÇAMENTO PÚBLICO

Anuário ETP360° 2025-2026

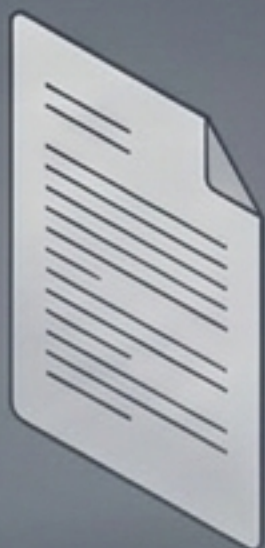
A transformação da jurisprudência do TCU em inteligência estratégica para o planejamento público.



Toda decisão sobre recursos públicos é precedida por escolhas informacionais. A qualidade desta base invisível determina o sucesso ou o fracasso do gasto estatal.

O Mito Perigoso

O ETP como Formulário



Visto como uma mera obrigação burocrática e retrospectiva para cumprir tabela na fase interna. Isolado de outras decisões.

A Visão do TCU

O ETP como Sistema de Decisão





O que é o Anuário ETP360°?

Não é um compêndio normativo. É o primeiro projeto de **engenharia de conhecimento** do Brasil focado em **decodificar o pensamento do Tribunal de Contas da União**.

1.500+

Acórdãos do TCU analisados (desde 1993, foco total em 2025/26).

50 Elementos

Mapeados e decodificados em padrões de falhas e oportunidades (Lei 14.133/2021).

1 Propósito

Proteger o uso do orçamento público e os atores envolvidos.

Acórdãos Brutos

Textos jurídicos extensos,
heterogeneidade semântica,
PDF desestruturados.

Fichas Estruturadas

Extração via taxonomia
ETP360° (ID, Relator, Área,
Subtema, Relação com ETP).

Base Analítica

Cruzamento de causas,
efeitos e ontologias.
Identificação de Padrões.

Inteligência Aplicada (O Anuário)

Respostas sobre onde estão
as falhas e como proteger a
contratação.



De textos dispersos para uma memória institucional reutilizável.

O Ponto de Inflexão: A Evolução da Análise do TCU

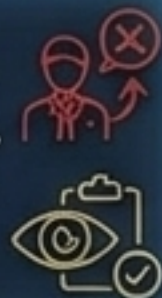
O Anuário revela uma migração clara de uma análise formal-documental para uma análise orientada a dados e evidências.

Dimensão	O Padrão 2025-2026	A Tendência 2026-2027
Foco	Estrutura do ETP	Sistema de Decisão
Abordagem	Qualitativa + Lógica	Quantitativa + Evidencial
Unidade de Análise	Documento Isolado	Ciclo Completo
Papel do ETP	Base Técnica Formal	Sistema Informacional Rastreável

O Espectro da Responsabilização

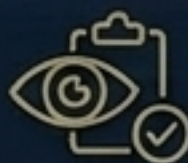
A desculpa “Sou a autoridade máxima, não fiz o planejamento” foi rejeitada pelo TCU.

Culpa in eligendo (indicar mal) e
Culpa in vigilando (supervisionar mal).
Contratações vazias geram
responsabilização direta.



1. Autoridades (Alta Administração)

Alta Distância da Execução.
Dever de Governança
e Supervisão.



2. Gestores (1ª Linha de Defesa)

Coordenação e
coerência sistêmica.



3. Servidores (Executores)

Baixa Distância da Execução.
Responsabilidade Técnica
e Material direta.

**A responsabilidade muda de natureza jurídica
ao longo do ciclo, mas nunca desaparece.**

Radiografia Setorial: Onde os Erros se Repetem

Padrões de fragilidade sistêmica (Clusters de Falhas) identificados na jurisprudência.



Engenharia: A Ruína Premeditada

- Projetos básicos obsoletos.
- Plágio e ausência de memoriais de cálculo.



Tecnologia (TI): A Falsa Necessidade

- A solução precedendo o problema.
- Dimensionamento artificial (ex: exclusão de equipamentos superdimensionados).



Saúde: Ausência de Matriz de Risco

- Falhas graves na aquisição e controle de insumos sem alocação de riscos.



Serviços: Estimativas Irreais

- Orçamento de referência frágil e pesquisa de preços viciada.

O Retorno do Controle Preventivo

O ETP robusto é a principal ferramenta para evitar prejuízos de difícil reparação.



**R\$ 50
Bilhões**

Benefício Total gerado
aos contribuintes
(Balanço 2024/2025).

R\$ 19,12

Retorno financeiro à
sociedade para cada R\$
1 investido no TCU.

**R\$ 24,56
Bilhões**

Economia preventiva
direta (corrigida antes
da assinatura do
contrato/dano).

Fazer o ETP corretamente protege
bilhões em valor social.

Uma Bússola para o Futuro

Melhorar o ETP não é melhorar um documento; é melhorar a capacidade do Estado de decidir.



ETP360° • Anuário 2025-2026

O Anuário é parte integrante do Projeto ETP360°. Ele utiliza o **Método de Modelagem para Equipes de Estudo (M²E²)**, detalhado no **Guia de Modelagem para ETP**, que partiu da análise de quase 1.500 acórdãos do TCU (1993-2025).

Com base nesse conhecimento, o Anuário foca na análise aprofundada de 114 acórdãos selecionados por seu alto grau de aderência e representatividade na elaboração, identificação de falhas e outros pontos cruciais afetos ao ETP.

Acesse o Anuário para compreender a aplicação prática dessa metodologia e qualificar as decisões em contratações públicas.